

Allegato 2 - Obiettivi strategici 2021 - 2023														
Missione	Area Prioritaria di Intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target numerico o temporale	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati
										Punteggio = 4	Punteggio =3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	
017 - Ricerca e innovazi one	1 - Rafforzame nto della ricerca	Migliorare la qualità della ricerca	Potenziare la produzione scientifica presente nella banche dati bibliometriche internazionali	Ricerca scientifica	di efficienza	N. articoli pubblicati nell'anno su riviste internazionali con Impact Factor (IF) dai R/T / n. totale di ETP (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	Media dei valori del triennio 2017 - 2019 = 0,800	Anno 2021 = 0,800 (media triennio 2017 - 2019) Anno 2022 = ... (media triennio 2018 - 2020) Anno 2023 = ... (media triennio 2019 - 2021)	50%	Risultato superiore a 0,840 (+5% target)	Risultato compreso tra 0,800 e 0,840	Risultato compreso tra 0,400 (50% target) e 0,799	Risultato inferiore a 0,400	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
				Ricerca scientifica	di efficienza	% di R/T che pubblicano su riviste con IF rispetto al n. totale di R/T (escludendo i R/T che svolgono attività che non comportano, di norma, la pubblicazione dei risultati)	62% (dato 2019)	Anno 2021 = 62% (mantenimento del valore 2019) Anno 2022 = ... (media biennio 2019-2020) Anno 2023 = ... (media triennio 2019-2021)	50%	Risultato superiore a 65% (+5% target)	Risultato compreso tra 62% e 65%	Risultato compreso tra 31% (50% target) e 64%	Risultato inferiore a 31%	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta delle pubblicazioni, dall'Ufficio UDG1
		Migliorare la capacità di attrarre risorse finanziarie	Incrementare le entrate anche sostenendo iniziative in collaborazione con strutture scientifiche nazionali e internazionali	Terza missione	di efficienza	Ammontare delle entrate senza vincolo di destinazione acquisite dal CREA (€)	Minimo dei valori del triennio 2017 - 2019 = € 1.752.030	Entrate senza vincolo di destinazione acquisite nel 2021 = € 1.839.631 (+5% rispetto al target 2020 pari a €1.752.030) Entrate senza vincolo di destinazione acquisite nel 2022 = + 5% rispetto al target 2021 = 1.931.612 Entrate senza vincolo di destinazione acquisite nel 2023 = + 5% rispetto al target 2022 = 2.028.193	50%	Risultato superiore € 1.839.631	Risultato pari a € 1.839.631	Risultato compreso tra €919.815 (50% target) e € 1.839.631	Risultato inferiore €919.815	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema contabile, dall'Ufficio USC2
				Ricerca scientifica	di impatto scientifico	Numero di progetti attivi, con il ruolo di coordinatore o di partner, finanziati direttamente dalla Commissione europea	Numero di progetti attivi per l'anno 2018= 24	N. di progetti indicati nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2022 = 20	25%	Risultato superiore a 25	Risultato compreso tra 20 e 25	Risultato compreso tra 14 e 19	Risultato inferiore a 14	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2022
				Ricerca scientifica	di impatto scientifico	Importo complessivo dei finanziamenti ottenuti direttamente dalla Commissione europea	Importo complessivo del finanziamento per l'anno 2018 = € 7.000.000	Finanziamento indicato nel "Rapporto biennale ANVUR" per l'anno 2022 = € 6.000.000 (il target è stato definito sulla base dei dati rilevati dall'Amministrazione nell'anno 2020 che hanno subito un decremento a causa della pandemia covid)	25%	Risultato superiore a € 6.500.000	Risultato compreso tra € 6.000.000 e € 6.500.000	Risultato compreso tra € 4.000.000 e € 5.999.999	Risultato inferiore a € 4.000.000	Rapporto Biennale sullo Stato del Sistema Universitario e della Ricerca dell'ANVUR 2022
		Valorizzare i risultati della ricerca presso le istituzioni pubbliche e la società	Supportare le Amministrazioni pubbliche e private per la programmazione delle politiche e diffondere i risultati della ricerca verso gli stakeholder	Terza missione	di efficacia	N. eventi, anche on-line, rivolti al grande pubblico	/	N. eventi, anno 2021 = 36 N. eventi, anno 2022 = 40 ÷ 45 N. eventi, anno 2023 = 40 ÷ 45	20%	Risultato superiore a 48	Risultato compreso tra 36 e 48	Risultato compreso tra 24 e 35	Risultato inferiore a 24	Report realizzato nel 2022 dall'Ufficio UDG4
				Terza missione	di efficacia	Report annuale CREA	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Giugno)	50%	Prima di Settembre	Settembre	Dopo Settembre	Non fatto	Report redatto dalla segreteria della Direzione generale
				Ricerca istituzionale	di efficacia	N. studi, indagini, documenti di policy e pubblicazioni istituzionali	N. studi per l'anno 2019 = 156	N. studi per l'anno 2021 = 156 (mantenimento target 2020) N. studi per l'anno 2022 = media biennio 2020-2021 N. studi per l'anno 2023 = media triennio 2020-2022	30%	Risultato superiore a 172 (+ 10% target)	Risultato compreso tra 156 e 172	Risultato compreso tra 140 (- 10% target) e 155	Risultato inferiore a 140	Report realizzato nel 2022 dal Centro CREA-PB
	2 -													

Allegato 2 - Obiettivi strategici 2021 - 2023														
Missione	Area Prioritaria di Intervento	Obiettivo strategico	Descrizione obiettivo strategico	Ambito	Tipologia di indicatore	Indicatore	Valore di riferimento	Target numerico o temporale	Peso	Scala di valutazione				Fonte dati
										Punteggio = 4	Punteggio =3	Punteggio = 2	Punteggio = 1	
	Rafforzamento dell'impegno verso le Istituzioni, le imprese e la società	Sostenere il trasferimento tecnologico	Incrementare il numero di titoli di proprietà intellettuale e la loro valorizzazione	Ricerca scientifica Terza missione	di efficienza	N. brevetti e privative vegetali richiesti dal CREA	/	N. brevetti e privative richiesti nel 2021 = 7  N. brevetti e privative richiesti nel 2022 = media biennio 2020-2021  N. brevetti e privative richiesti nel 2023 = media triennio 2020-2022	30%	Risultato superiore a 7	Risultato = 7	Risultato compreso tra 1 e 6	Risultato = 0	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
				Ricerca scientifica Terza missione	di impatto tecnologico	N. brevetti valorizzati / N. brevetti attivi in portafoglio (%)	Media del biennio 2018-2019 = 28%	% brevetti valorizzati nel 2021 = 28% (media biennio 2018-2019)  % brevetti valorizzati nel 2022 = media triennio 2018-2020  % brevetti valorizzati nel 2023 = media triennio 2019-2021	35%	Risultato superiore a 30% (+ 5% target)	Risultato compreso tra 28% e 30%	Risultato compreso tra 20% (- 30% target) e 27%	Risultato inferiore a 20%	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
				Ricerca scientifica Terza missione	di impatto tecnologico	N. privative vegetali valorizzate / N. privative in portafoglio (%)	Media del biennio 2018-2019 = 58%	% privative valorizzate nel 2020 = 58% (media biennio 2018-2019)  % privative valorizzate nel 2021 = media triennio 2018-2020  % privative valorizzate nel 2022 = media triennio 2019-2021)	35%	Risultato superiore a 61% (+ 5% target)	Risultato compreso tra 58% e 61%	Risultato compreso tra 40% (- 30% target) e 57%	Risultato inferiore a 40%	Report realizzato nel 2022 sulla base di quanto presente nel sistema per la raccolta dei titoli di proprietà intellettuale, dall'Ufficio UDG5
032 - Servizi istituzionali e generali delle amministrazioni pubbliche	3 - Miglioramento dei processi gestionali	Semplificare i processi gestionali ai fini di una riduzione dei tempi di attuazione e per garantire maggiori livelli di trasparenza dell'azione amministrativa	Ridefinire i processi del CREA al fine di evidenziare duplicazioni e inefficienze nell'organizzazione degli uffici e dei servizi, migliorare la gestione del rischio corruttivo e garantire maggiori livelli di trasparenza anche tramite la digitalizzazione dei processi stessi	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Progetto Piattaforma informatica per la fruizione digitale della rendicontazione dei progetti da parte degli Enti finanziatori e, in particolare del MiPAAF	/	Progetto definito rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	100%	Prima di Dicembre	Dicembre	Gennaio 2021	Non fatto	Report realizzato dagli Uffici UDG3, UDG8, USC2 e USC5 coinvolti nella realizzazione e nel popolamento della Piattaforma
		Migliorare la performance amministrativa	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione finanziaria e amministrativa	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Connessione del bilancio con il Piano Triennale di Attività	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Settembre)	100%	Prima di Settembre	Settembre	Dopo Settembre	Non fatto	Report realizzato nel 2022, dall'Ufficio USC2
		Migliorare la gestione del patrimonio immobiliare	Aumentare il livello di efficienza ed efficacia nella gestione del patrimonio immobiliare	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	Trasferimento della sede di via Po 14	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Dicembre)	100%	Prima di Dicembre	Dicembre	Gennaio 2021	Non fatto	Trasferimento effettuato entro dicembre 2021
		Incrementare la cultura della trasparenza e dell'anticorruzione	Stimolare i responsabili delle strutture amministrative al rispetto della normativa in tema di trasparenza e anticorruzione	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di efficienza	% di risposte ai monitoraggi ricevute complete ed entro il termine indicato anche con documentazione a comprova o link	/	60%	100%	Risultato superiore a 70%	Risultato compreso tra 60% e 70%	Risultato compreso tra 59% e 50%	Risultato inferiore a 50%	Report realizzato nel 2022, dall'Ufficio UDG1 sulla base dei dati forniti dall'Ufficio UDG2 riferiti agli obiettivi individuali
	4 - Valorizzazione del capitale umano	Verificare benefici e criticità legati all'applicazione del lavoro agile	Monitoraggio dell'applicazione del lavoro agile, straordinario e ordinario, e verifica degli impatti	Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di stato delle risorse	Attuazione del Piano Organizzativo del Lavoro Agile (POLA) e n. indicatori monitorati	/	N. indicatori monitorati nel 2021 = 25  N. indicatori monitorati nel 2022 = 30  N. indicatori monitorati nel 2023 = 45	50%	Risultato superiore a 30	Risultato compreso tra 25 e 30	Risultato compreso tra 20 e 24	Risultato inferiore a 20	Report realizzato nel 2022, dall'Ufficio UDG1
				Attività amministrative e tecniche per il funzionamento	di stato delle risorse	Report con i risultati dell'indagine sul lavoro agile presso il personale dell'Amministrazione Centrale e dei Centri	/	Fatto rispettando le tempistiche fissate (Novembre)	50%	Prima di Novembre	Novembre	Dopo Novembre	Non fatto	Report realizzato nel 2022, dall'Ufficio USC4